



SZKOLENIA SII

# Zostań Project Managerem

Str. 2

Czym jest projekt? Jakie są cechy wyróżniające projektu?

Str. 3

Czym jest zarządzanie projektem? W jaki sposób definiować cele w projekcie i robić to sprytnie?

Str. 6

Najpopularniejsze metodyki zarządzania projektami

Str. 15

Czym jest waterfall? Czemu Agile jest zwinny?

Str. 18

Szkolenia „Zostań Specjalistą IT” – zdobądź niezbędną wiedzę, aby rozpocząć pracę w IT!



SZKOLENIA SII

## Czym jest projekt?

„Projekt jest czasowym przedsięwzięciem, mającym na celu stworzenie unikalnego produktu, usługi lub wyniku.”

Definicja według stowarzyszenia PMI (Project Management Institute)

„Projekt to organizacja tymczasowa, powołana w celu dostarczenia jednego lub więcej produktów biznesowych według uzgodnionego Uzasadnienia Biznesowego.”

Definicja zgodna z metodyką Prince2 (Projects IN Controlled Environments 2)

„Projekt to sposób na uporządkowane wprowadzanie zmiany.”

D. Wójcicki – trener szkolenia 😊

» Jakie są cechy wyróżniające projektu?





## SZKOLENIA SII

# Czym jest zarządzanie projektem? W jaki sposób definiować cele w projekcie i robić to sprytnie?

**Zarządzaniem projektami** nazywamy zbiór czynności wykonywanych w celu osiągnięcia wyznaczonych **celów** w określonym czasie. Te działania wymagają ulokowania ich w projekcie, czyli zarządzania nimi.

Aby zorganizować projekt oraz jego przebieg, należy uwzględnić w jego zakresie:

- planowanie
- organizację
- spotkania
- pracę zespołową
- pracę w grupach
- szkolenia
- networking
- profit
- sukces

## » W jaki sposób definiować cele w projekcie i robić to sprytnie?

Z pomocą przychodzi SMART (akronim od ang. Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time-bound). Ta koncepcja zakłada, że każdy wyznaczony cel powinien charakteryzować się 5 głównymi cechami.

Cel powinien być:

### Specific

- Jasno sprecyzowany

### Measurable

- Realizacja celu możliwa do zmierzenia

### Achievable

- Możliwy do realizacji

### Relevant

- Istotny, aby go realizować

### Time-bound

- Z określonym horyzontem czasowym



SZKOLENIA SII

## Najpopularniejsze metodyki zarządzania projektami

### » Metodyka, a metodologia

**Metodologia** odpowiada na pytania „co należy zrobić?”.

**Metodyka** z kolei to zbiór metod, ustandaryzowane dla wybranego obszaru podejście do rozwiązywania problemów.

Metodyka abstrahuje od merytorycznego kontekstu danego obszaru, a skupia się na metodach realizacji zadań, szczególnie metodach zarządzania. Odpowiada na pytanie ‚jak należy zrobić?’, np. opisuje jak zorganizować projekt.

**W materiałach poniżej przedstawimy kilka najpopularniejszych obecnie metodyk stosowanych w zarządzaniu projektami.**

## » PRINCE2 (PRoject IN Controlled Environment)

- Brytyjska metodyka zarządzania projektami
- Przedstawia zestaw zintegrowanych procesów oraz technik
- Obejmuje wszystkie role zarządcze
- Nie opisuje kwestii interpersonalnych
- Ma odniesienie do technik zarządzania projektami
- Koncentruje się na odpowiedziach na pytania „Co?” i „Dlaczego?”

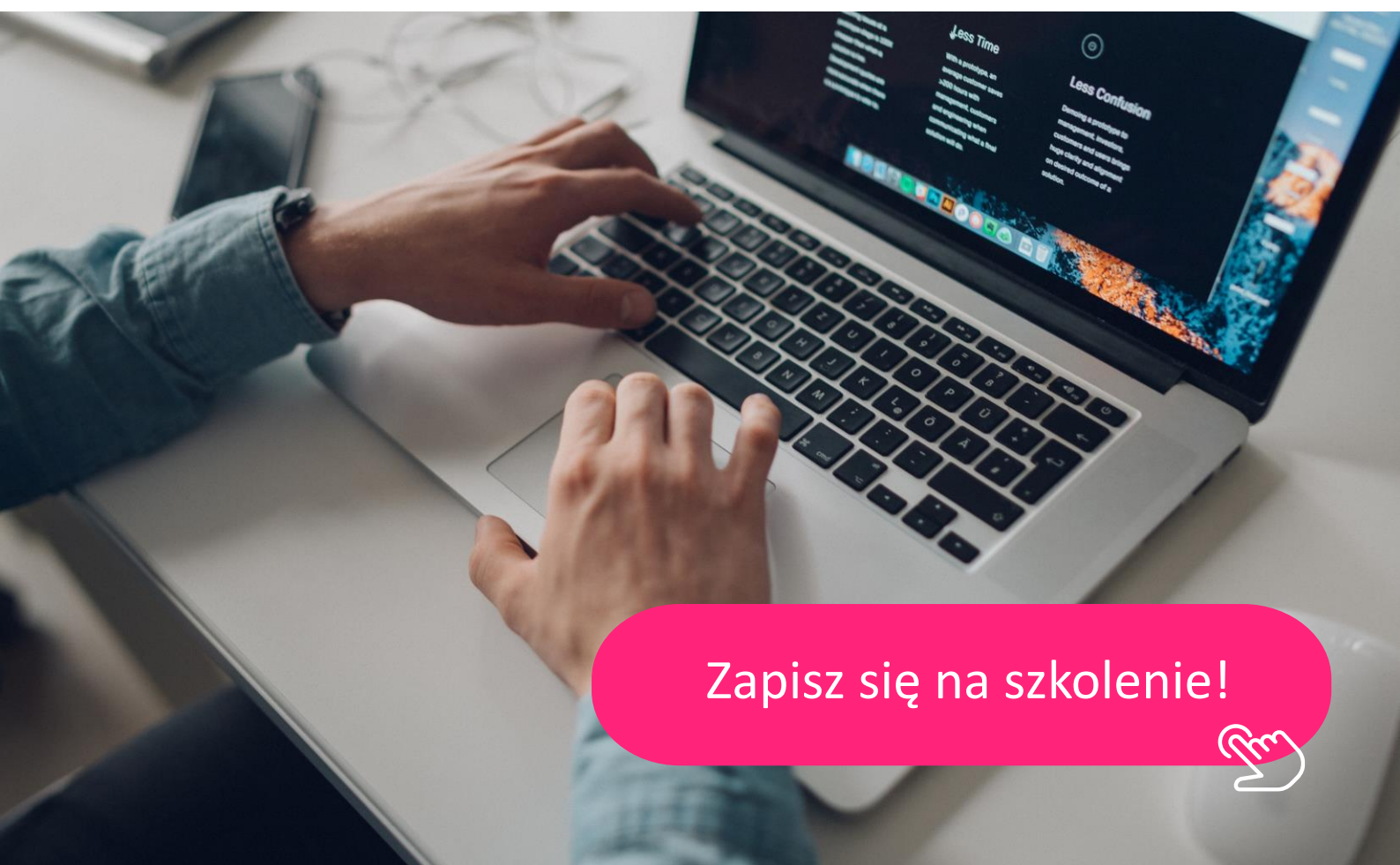
## » PMBoK (Project Management Body of Knowledge)

Amerykański zbiór dobrych praktyk zarządzania projektami, dostarczony przez PMI (Project Management Institute).

- Składa się z niezależnych od siebie obszarów wiedzy.
- Przeznaczona dla Kierowników Projektów
- Obejmuje kwestie interpersonalne
- Dostarcza szeroki zestaw technik związanych z zarządzaniem projektami
- Koncentruje się na odpowiedzi na pytania „Jak?”

## » Inne popularne metody i techniki stosowane w zarządzaniu

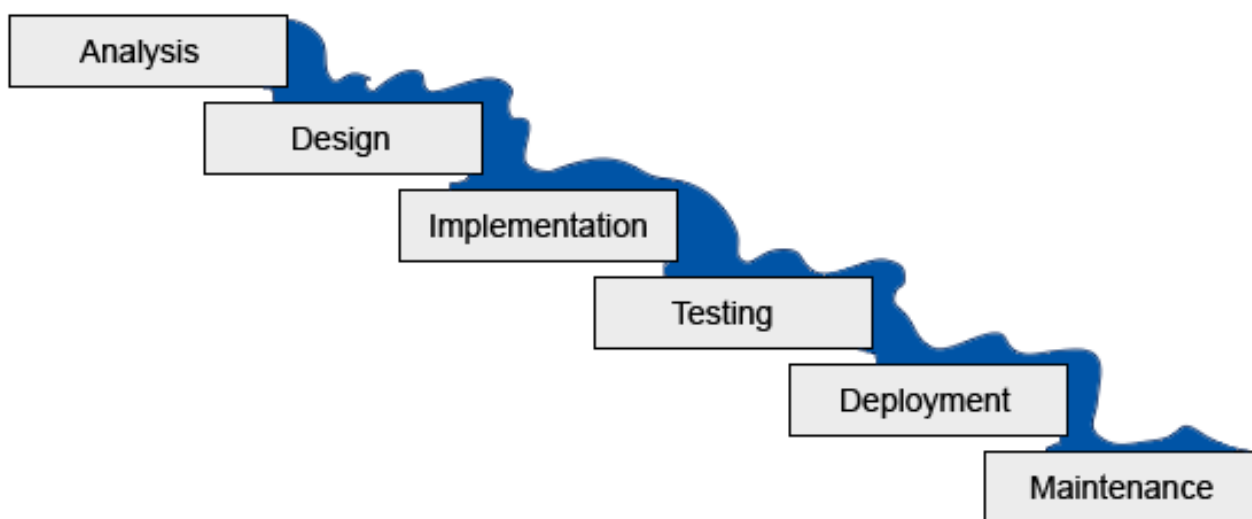
- Agile Software Development
- DSDM (Dynamic Systems Development Method)
- Extreme Programming (XP)
- Kanban
- Lean Project Management
- SCRUM
- TenStep





SZKOLENIA SII

## Czym jest waterfall?



Model kaskadowy (ang. Waterfall model) jest modelem zarządzania projektem, który składa się z szeregu etapów realizowanych sekwencyjnie w określonym porządku. Każdy etap musi zostać ukończony przed przystąpieniem do kolejnego.

## » Podstawowe etapy w modelu kaskadowym to:

- Analiza - na tym etapie ustala się cele projektu oraz wymagania funkcjonalne i нефункционалне.
- Projektowanie - w tym etapie tworzone są specyfikacje projektowe oraz projektowanie interfejsu użytkownika.
- Implementacja - w tym etapie projekt jest wdrażany w życie na podstawie stworzonych specyfikacji.
- Testowanie - po zakończeniu implementacji projekt przechodzi przez etap testowania, aby upewnić się, że spełnia wymagania projektowe.
- Wdrożenie - po pomyślnym przetestowaniu projekt jest wdrażany do produkcji.



SZKOLENIA SII

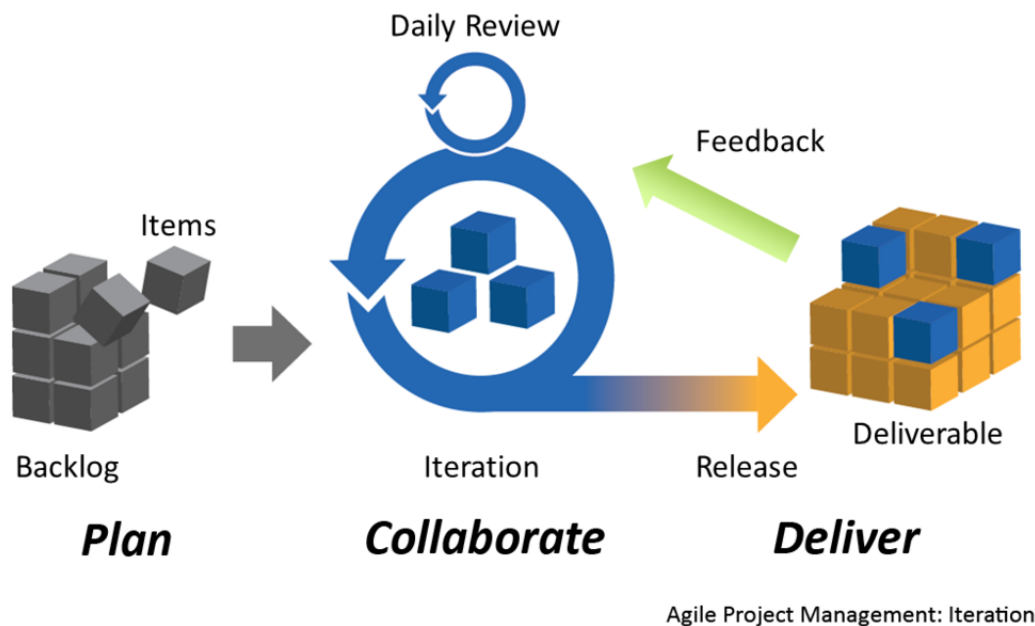
## Czemu Agile jest zwinny?

**Manifest Agile** został opracowany na spotkaniu, które miało miejsce w dniach 11-13 lutego 2001.

### Główne założenia Manifestu Agile:

- ludzie i interakcje ponad procesy i narzędzia
- działające oprogramowanie ponad szczegółową dokumentację
- współpraca z klientem ponad negocjacje umów
- reagowanie na zmiany ponad realizację założonego planu

**Programowanie zwinne** (agile software development) to grupa metod wytwarzania oprogramowania opartego na programowaniu iteracyjno-przyrostowym. Programowanie iteracyjno-przyrostowe (ang. iterative and incremental development) to podejście do programowania, które polega na sekwencyjnym wykonywaniu krótkich iteracji, w których dodawane są nowe funkcjonalności lub poprawiane błędy systemu.



**Sprint** to rodzaj iteracji w metodyce Scrum w programowaniu. Iteracja w Scrumie to krótki okres, podczas którego zespół programistów pracuje na rzecz osiągnięcia zdefiniowanego celu. Sprint trwa zwykle od dwóch do czterech tygodni i powtarza się cyklicznie.

Sprinty są dobrze zdefiniowanymi okresami czasu, z określonymi celami, zakresem pracy i wynikami, które mają zostać dostarczone.

# AGILE



## Etapy Iteracji:

- Planowanie iteracji - na początku każdej iteracji tworzony jest plan, który zawiera cele, wymagania i zasoby potrzebne do zrealizowania zadania.
- Projektowanie - w tej fazie określone są wymagania i projektowane są nowe funkcjonalności lub poprawki.
- Implementacja - nowe funkcjonalności są implementowane w kodzie.
- Testowanie - po zakończeniu implementacji nowych funkcjonalności, program jest testowany, aby upewnić się, że spełnia wymagania projektowe.
- Wdrożenie - po pomyślnym przetestowaniu, program jest wdrażany.
- Review – prezentacja osiągnięte celów i wartości biznesowych dla interesariuszy projektu oraz innych członków zespołu

Zostań Project Managerem!





SZKOLENIA SII

## Szkolenia „Zostań Specjalistą IT” – zdobądź niezbędną wiedzę, aby rozpocząć pracę w IT!

Zastanawiasz się nad pracą w branży IT? Chciałbyś się przekwalifikować, ale nie wiesz od czego zacząć? W Sii Polska już od kilku lat udowadniamy, że wiedzę niezbędną do rozpoczęcia kariery w IT może zdobyć każdy, niezależnie od aktualnego doświadczenia czy wykształcenia. Z ponad 50 zrealizowanymi szkoleniami i 500 przeszkolonymi osobami, z sukcesem uruchamiamy kolejne edycje szkoleń z serii „Zostań Specjalistą IT”. Sprawdź, jak może rozpocząć się Twoja kariera w tej branży.

### Które stanowisko będzie dla mnie najlepsze?

Czy jesteś skrupulatny i spostrzegawczy?

To dwie cechy dobrego testera, który podczas swej pracy musi wykazać się dokładnością i systematycznością, ponieważ jego celem jest przetestowanie aplikacji, aby wskazać jej wszystkie mocne i słabe strony. Osoba na tym stanowisku współpracuje zarówno z programistami, jak i z klientem, tworząc dla niego scenariusze testowe aplikacji.

A może myślisz nieszablonowo i lubisz zagadnienia techniczne?

Developer nie zajmuję się tylko programowaniem. Osoba na stanowisku developera wdraża nowe funkcjonalności i tworzy koncepcje ich działania. Podczas swojej pracy musi wykazać się nie tylko zdolnościami technicznymi, ale także samodzielny planowaniem, by zaprezentowane funkcjonalności jak najlepiej spełniły wymagania klienta.

Czy łatwo rozwiązujesz problemy i wyróżniasz komunikatywnością?

Każdy dobry analityk biznesowy charakteryzuje się wysokimi umiejętnościami personalnymi, z uwagi na pośredniczenie w komunikacji pomiędzy biznesem a działem IT. Analityk „tłumaczy” z języka biznesowego na techniczny opisując rzeczywistość z wykorzystaniem odpowiednich modeli oraz notacji, do czego potrzebna jest zarówno odpowiednia wiedza, jak i umiejętności miękkie.

Lubisz uczyć oraz pomagać innym usprawnić swoją pracę?

To właśnie Scrum Master pomaga zespołowi uporać się z problemami oraz uczy i rozwija go, aby ten działał jak najbardziej wydajnie. Rolą Scrum Mastera jest nieustanne bycie wsparciem dla zespołu, zatem najważniejsze są umiejętności miękkie, a także znajomość metodyk zwinnych oraz cyklu wytwarzania oprogramowania.

## Jak zdobyć kompetencje?

Jak widać, pracę w IT znajdą nie tylko osoby posiadające techniczną wiedzę. Istnieje wiele ścieżek rozwoju, w których odnajdą się zarówno osoby o predyspozycjach technicznych, jak i interpersonalnych. Wzięliśmy to pod uwagę przygotowując nasz cykl szkoleń „Zostań Specjalistą IT”, który pozwala zdobyć wiedzę oraz umiejętności niezbędne do rozpoczęcia kariery w IT.

Szkolenia adresowane są zarówno do osób początkujących:

- które nie posiadają doświadczenia ani wykształcenia IT,
- studentów, absolwentów różnych kierunków studiów,
- które swoją przyszłość chcą związać z zawodem testera, developera, analityka biznesowego, czy Scrum Mastera.

jak również do osób, które już pracują w zawodzie i chcą:

- ugruntować swoją wiedzę,
- zdobyć certyfikat potwierdzający kompetencje,
- nabrać nowych umiejętności praktycznych oraz poszerzyć swoją wiedzę.
- Odpowiednią dla siebie ścieżkę rozwoju znajdą tu zarówno osoby techniczne (tester, developer), jak i te, które w swojej pracy chcą skupić się na relacjach i pracy z ludźmi (analityk biznesowy, Scrum Master).

## Dlaczego warto szkolić się z Sii?

Oferujemy kursy przygotowujące do pracy na stanowisku młodszego specjalisty IT w różnych obszarach. Szkolimy przyszłych testerów (manualnych i automatyzujących), developerów (Java, Python i Front-end), analityków biznesowych oraz Scrum Masterów, a od niedawna także Developerów Power BI.

Naszymi trenerami są doświadczeni specjaliści – nasi pracownicy, którzy na co dzień realizują projekty dla polskich i zagranicznych klientów.

Realizujemy kursy zarówno w formule stacjonarnej, jak i online, która staje się coraz popularniejsza. Dzięki temu również osoby mieszkające poza lokalizacjami, w których organizujemy kursy stacjonarne, mogą uczestniczyć w naszych szkoleniach. Kursy online zwiększają też nasze bezpieczeństwo w dobie pandemii. Dodatkowo pozwalają przygotować się do pracy w online'owym i rozproszonym zespole, co w dzisiejszych czasach staje się coraz częstszą praktyką.

Czasem wśród naszych kursantów poszukujemy nowych pracowników. Aktualnie już ponad 50 przeszkolonych przez nas osób znalazło pracę w Sii.

Do tej pory zrealizowaliśmy już ponad 50 kursów z cyklu „Zostań Specjalistą IT”. Najlepszym dowodem na to, że robimy to dobrze, są opinie uczestników naszych szkoleń:

*„Super podejście do każdej osoby, spokojnie wytłumaczone każde zadanie czasami nawet kilka razy. Naprawdę super szkolenie.”*

Bartosz Wójcik, Zostań Testerem Online

*„Cudowna atmosfera. Po samodzielnym przeczytaniu sylabusie miałam mętlik w głowie a po 2 dniach z trenerką wszystko było jasne. Bardzo dobrze przygotowany trener, pomagał i podchodził indywidualnie do każdego.”*

Anna Królak, Zostań Testerem – Wrocław

*„Żadnych zastrzeżeń, a wręcz przeciwnie! Szkolenie bardzo mi się podobało i żałuję trochę, że tak krótko trwało. Prowadzący bardzo dobry, widać, że podchodzi z pasją do tego co robi. Mam nadzieję, że po ukończeniu szkolenia będę miał szansę na znalezienie pracy w zawodzie programisty.”*

Paweł Dąbrowski, Zostań Developerem Java

Sprawdź szkolenia  
„Zostań Specjalistą IT”

